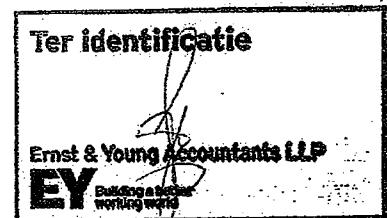


Jaarrekening 2013

vastgesteld door het College van de Noordelijke Rekenkamer op 19 februari 2014



lauwers 14 | 9405 BL Assen | 0592 -304 790  
[www.noordelijkerekenkamer.nl](http://www.noordelijkerekenkamer.nl)

25 maart 2014

## **Grondslagen**

Balans  
Winst en verliesrekening  
Kasstroomoverzicht  
Toelichting Jaarrekening

### **Grondslagen voor de waardering en bepaling van het resultaat**

#### *Algemeen*

De jaarrekening van de Noordelijke Rekenkamer is opgesteld in overeenstemming met de bepalingen van het Besluit Begroting en Verantwoording provincies en gemeenten (BBV). De Noordelijke Rekenkamer is een gemeenschappelijk orgaan van de provincies Drenthe, Fryslân en Groningen op basis van de Gemeenschappelijke Regeling De Noordelijke Rekenkamer (2013). De provincie Drenthe is als centrumprovincie aangewezen en daarmee eindverantwoordelijk voor de uitvoering van en de interne controle op de financiële administratie. De controle verordening 2004 van deze provincie is op de Noordelijke Rekenkamer van toepassing. In deze jaarrekening zijn de gehanteerde waarderinggrondslagen, de balans per 31 december 2013, de winst- en verliesrekening, het kasstroomoverzicht en een toelichting op de posten opgenomen. Als bijlage is het realisatieoverzicht 2013-2012 toegevoegd.

### **Grondslagen voor waardering activa en passiva**

#### *Algemeen*

Het vermogen wordt bepaald op basis van historische prijzen. De activa en de passiva zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen de nominale waarde.

#### *Materiële vaste activa*

De waardering is gebaseerd op de aanschafwaarde onder aftrek van de verrichte afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats op basis van de geschatte economische levensduur. Gelet op het karakter van de activa (automatiseringsapparatuur) is de levensduur gesteld op drie jaar. Hierbij wordt geen rekening gehouden met een mogelijke restwaarde.

#### *Vorderingen*

Bij de waardering van de vorderingen wordt rekening gehouden met het risico van oninbaarheid. De inschatting van dit risico is beoordeeld.

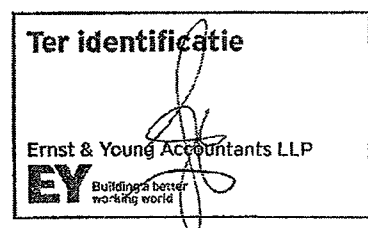
### **Grondslagen voor het bepalen van het resultaat**

#### *Algemeen*

In de winst- en verliesrekening worden opbrengsten en kosten verantwoord die betrekking hebben op de bedrijfsactiviteiten die tijdens het boekjaar zijn verricht.

#### *Jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen.*

Artikel 44 en 49 van het BBV schrijft voor dat voor jaarlijks terugkerende arbeidskosten gerelateerde verplichtingen met een gelijk volume geen voorziening mag worden getroffen en of niet mogen worden opgenomen in de overlopende passiva.



Grondslagen

**Balans**

Winst en verliesrekening

Kasstroomoverzicht

Toelichting Jaarrekening

**Balans**

Deze balans is de balans van de Noordelijke Rekenkamer na verwerking van het resultaat.

*Balans 2013 voor resultaatbestemming ( in euro's (€))*

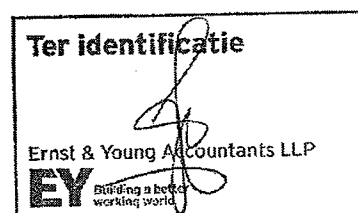
<b>Activa</b>	<i>toelichtingnummer</i>		<i>31-12-2013</i>	<i>31-12-2012</i>
<b>Materiële vaste activa</b>				
Inventaris	1	€	811	1.622
Totaal materiële vaste activa		€	<b>811</b>	<b>1.622</b>
<b>Vlottende activa</b>				
Rekening courant provincie Drenthe		€	-	101.257
Rekening courant NR	2	€	43.147	0
Deposito rekening ABN	2	€	100.245	0
Overlopende activa	3	€	29.905	844
Totaal vlottende activa		€	<b>173.298</b>	<b>102.101</b>
<b>Totaal activa</b>			<b>174.109</b>	<b>103.723</b>
<b>Passiva</b>			<i>31-12-2013</i>	<i>31-12-2012</i>
<b>Eigen vermogen</b>				
Algemene reserve	4	€	42.565	42.565
Nog te bestemmen resultaat boekjaar	4	€	42.318	61.158
Totaal eigen vermogen		€	84.883	103.723
<b>Kortlopende schulden</b>				
Overlopende passiva	3	€	89.226	0
<b>Totaal passiva</b>		€	<b>174.109</b>	<b>103.723</b>

Grondslagen  
 Balans  
**Winst en verliesrekening**  
 Kasstroomoverzicht  
 Toelichting Jaarrekening

Om de aansluiting tussen begroting 2013 en de winst- en verliesrekening in de jaarrekening 2013 zichtbaar te maken, is voor een aantal posten een toelichting opgenomen. De realisatiecijfers van 2012 zijn ook opgenomen. In de bijlage bij deze jaarrekening is een gedetailleerd realisatieoverzicht 2012-2013 opgenomen.

Winst- en verliesrekening 2013 ( in euro's (€))

	toelichting	Realisatie 2013	Begroting 2013	Vershil 2013	Realisatie 2012
Opbrengsten					
Provincies		770.658	770.658		752.400
<b>Som der opbrengsten</b>	<b>6</b>	<b>770.658</b>	<b>770.658</b>		<b>752.400</b>
<i>Bedrijfslasten</i>					
Intern Personeel	7	563.426	589.066	25.640	548.728
Extern personeel	8	77.964	70.000	-7.964	56.063
Kosten werving en selectie	9	580	10.000	9.420	-
Huisvesting	10	29.142	33.000	3.858	29.874
Externe diensten	11	26.367	25.550	-817	22.865
Afschrijvingen	12	811	7.000	6.189	5.130
vormgeving rapporten	13	11.205	12.000	795	10.639
Overige bedrijfskosten	14	7.832	9.000	1.168	9.645
Voorlichting en representatie	15	6.528	5.000	-1.528	5.211
Onvoorzien	16	5.558	10.042	4.484	4.100
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<b>729.413</b>	<b>770.658</b>	<b>41.245</b>	<b>692.255</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<b>41.245</b>			<b>60.145</b>
Rentebaten	17	1.073			1.013
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>5</b>	<b>42.318</b>			<b>61.158</b>



## WNT

In het kader van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector dienen de beloningen van topfunctionarissen binnen de Noordelijke Rekenkamer toegelicht te worden. De topfunctionarissen betreffen de leden van het College en de secretaris. In het hierna volgende overzicht zijn de beloningen van de topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen en toezichthouders weergegeven.

### Overzicht topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen en toezichthouders

Naam orgaan of instelling waar functie wordt bekleed	Functie(s) <sup>1</sup>	Aard van de functie <sup>2</sup>	Naam	Beloning <sup>1</sup>	Belastbare vaste en variabele onkostenvergoeding <sup>2</sup>	Werkgevers deel van voorziening en ten behoeve van beloningen betaalbaar op termijn	Datum aanvang dienstverband in het boekjaar (indien van toepassing)	Datum einde dienstverband in het boekjaar (indien van toepassing)	Omvang dienstverband (in FTE)	Interim <sup>3</sup>	Motivering overschrijding norm (indien van toepassing)
Noordelijke Rekenkamer	voorzitter	Eindverantwoordelijkheid	Mr.G.B. Nijhuis	21.267	geen	geen	n.v.t.	n.v.t.	0,2 fte	Tweede termijn	n.v.t.
Noordelijke Rekenkamer	Lid college	Toezicht, externe presentatie	Dr.H. de Groot	11.117	geen	geen	n.v.t.	n.v.t.	0,1 fte	Tweede termijn	n.v.t.
Noordelijke Rekenkamer	Lid college	Toezicht, externe presentatie	Dr.J. van der Bij	10.633	geen	geen	n.v.t.	n.v.t.	0,1 fte	Eerste termijn	n.v.t.
Noordelijke Rekenkamer	directeur	Secretaris, leidinggevend	Dr.M. Herweijer	98.339	geen	3.892	n.v.t.	n.v.t.	1,0 fte	Ambtelijke aanstelling	n.v.t.

<sup>1</sup> Bruto beloning inclusief vakantietoeslag en eindejaarsuitkering

<sup>2</sup> Hoogte reiskostenvergoedingen blijven beneden vrijstellingsbedrag

Het normenkader rondom de "Wet Normering bezoldiging Topfunctionarissen Publieke en Semipublieke Sector (hierna :WNT) is bekrachtigd in het Besluit van de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 26 februari 2014, nr. 2014-0000106049 en de Regeling van de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 26 februari 2014, nr. 2014-0000 104920. De Aanpassingswet WNT is als onderdeel van dit normenkader nog niet formeel aangenomen door de Eerste Kamer. Voor het opmaken van de jaarrekening is in lijn met de mededeling van de minister van BZK d.d. 12 februari 2014, gepubliceerd in de Staatscourant d.d. 18 februari 2014, de Aanpassingswet WNT wel als onderdeel van het normenkader gehanteerd.

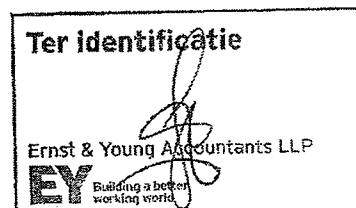
Ten aanzien van interim-functionarissen die geen topfunctie vervullen heeft de Noordelijke Rekenkamer gebruik gemaakt van de mogelijkheid die paragraaf 6 van de Beleidsregels toepassing WNT biedt inzake de volledige openbaarmaking van deze functionarissen . Op basis van de Beleidsregels toepassing WNT (inclusief de wijziging van paragraaf 6 volgens besluit van de Minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties van 12 maart 2014, nr. 2014-0000142706 kán en hoeft de Noordelijke Rekenkamer niet volledig te voldoen aan de verplichting voor openbaarmaking van deze interim-functionarissen zoals voorgeschreven in artikel 4.2 lid 2c van de WNT (inclusief verwerking Aanpassingswet WNT).

Grondslagen  
 Balans  
 Winst- en verliesrekening  
**Kasstroomoverzicht**  
 Toelichting Jaarrekening

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de uitgaven en ontvangsten.

*Kasstroom overzicht 2013 ( in euro's (€))*

<b>Mutaties liquide middelen</b>		toelichting		
Beginsaldo rekening-courant Provincie Drenthe 2013		2		<b>101.257</b>
<b>A: Kasstroom uit operationele activiteiten</b>				
Bijdrage deelnemers		6	770.658	
Rente		17	1.073	
Bedrijfslasten totaal			-729.413	
<b>Totaalsaldo A</b>				<b>42.318</b>
<b>B: Kasstroom uit investeringen en overige mutaties</b>				
Afschrijvingen		1 en 12	811	
Investerings		1 en 12	0	
Mutaties overlopende activa		3	-29.061	
Mutaties overlopende passiva		3	89.226	
<b>Totaalsaldo B</b>				<b>60.976</b>
<b>C. Bestemming en terugbetaling resultaat 2012</b>				
Terugbetaling aan Drenthe, Groningen en Fryslân		5	-61.158	
<b>Totaal C</b>				<b>-61.158</b>
Totaal mutaties rekening courant (A+B+C)				
<b>Saldo rekeningen NR</b>		2		<b>143.393</b>



Grondslagen  
Balans  
Winst- en verliesrekening  
Kasstroomoverzicht  
**Toelichting Jaarrekening**

De nummers corresponderen met de toelichtingnummers uit de balans, uit de winst- en verliesrekening en uit het kasstroomoverzicht.

### **Toelichting op de balans per 31 december 2013**

#### **01 Materiële vaste activa**

In 2013 zijn geen investeringen gedaan. De afschrijvingen hebben betrekking op investeringen gedaan in de periode t/m 2012.

<b>Mutatieoverzicht materiële vaste activa 2013</b>	
Aanschafwaarde t/m 2012	21.183
Cumulatieve afschrijvingen t/m 2012	-19.561
<b>Boekwaarde 31 december 2012</b>	<b>1.622</b>
geïnvesteed 2013	0
desinvesteringen 2013	0
afschrijvingen 2013	811
<b>Boekwaarde 31 december 2013</b>	<b>811</b>

#### **02 Rekening courant provincie Drenthe en rekening courant NR**

Met de provincie Drenthe werd tot juli 2013 een rekening-courantverhouding aangehouden, omdat de Rekenkamer niet over een eigen bankrekening beschikte. Over het batig saldo werd door de provincie een rentevergoeding betaald (zie toelichting onder 17). Met ingang van 28 juni 2013 heeft de Noordelijke Rekenkamer de beschikking over een eigen bankrekening. Drenthe heeft op 9 juli 2013 het batig saldo overgemaakt naar de (eigen) rekening courant van de Noordelijke Rekenkamer. Naast een rekening courant beschikt de Rekenkamer sinds medio 2013 over een depositorekening. Het niet direct benodigde deel van de inkomsten werd hier op gestort met het oog op de rente opbrengsten.

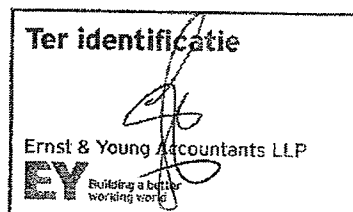
#### **03 Overlopende activa en passiva**

De overlopende activa betreffen kort lopende vorderingen waaronder in 2013 vooruitbetaalde kosten voor abonnementen en servicecontracten in 2014 en te vorderen BTW over 2013. De overlopend passiva bestaan uit kosten over 2013 die in (begin) 2014 zijn geboekt. Dat het bedrag relatief hoog is komt o.a. doordat hier de factuur over de salarissen + 13<sup>e</sup> maand van december bij in zit.

#### **04 Eigen vermogen**

Sinds 2010 is de algemene reserve niet benut. Met het voeren van een zelfstandig financieel beleid dient de Noordelijke Rekenkamer bij investeringen het bedrag van de kapitaalsuitgave in een keer te bekostigen. De Rekenkamer gaat er vanuit dat de middelen uit de algemene reserve voldoende zijn om eventuele investeringen (met name in de ICT) te kunnen financieren.

Met in achtneming van bovenstaande stelt het College van de Noordelijke Rekenkamer voor het resultaat van 2013 in drie gelijke delen terug te laten vloeien naar de deelnemers.



	beginsaldo	onttrekkingen	toevoegingen	eindsaldo
t/m 2012		25.000	67.500	
2012	42.565	0	0	42.565
2013	42.565	0	PM	PM

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen

De niet in de balans opgenomen verplichting betreft het huurcontract voor huisvesting van het bureau (toelichting onder nummer 10 'huisvesting'). De huurtermijn bedraagt vijf jaar en is gestart in 2005. In 2009 is het contract voor 5 jaar verlengd. Inmiddels is het contract per aangetekend schrijven opgezegd. De huurtermijn loopt af per 31-12-2014. Overige niet uit de balans blijvende verplichtingen zijn ondermeer langlopende contracten voor het onderhoud en beheer van het netwerk en de website, dienstverlening door de provincie Drenthe en facilitaire zaken.

#### Toelichting op de winst- en verliesrekening

Hieronder wordt ingegaan op de samenstelling van het resultaat. In de bijlage is een realisatieoverzicht opgenomen waarin de verschillen op categorie-indeling worden toegelicht. Op hoofdcategory is de aansluiting met de begroting 2013 aangehouden.

#### 06 Netto-omzet

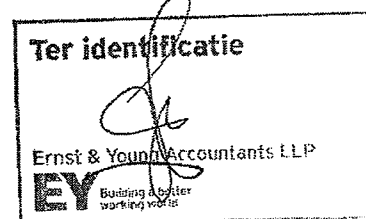
Onder de opbrengsten vallen de ontvangsten van de provincies voor dekking van de kosten. Bij elke begroting worden middelen aan Provinciale Staten gevraagd voor de bekostiging van de bedrijfsvoering van de Noordelijke Rekenkamer. De som van het ontvangen bedrag is in 2013 770.658 euro.

#### 07 Intern personeel

De kosten voor intern personeel in de winst- en verliesrekening zijn opgebouwd uit:

Intern personeel	Realisatie 2013	Begroot 2013
Salarissen personeel + Sociale lasten	538.209	569.066
Vergoeding woon-werkverkeer + Reis- en verblijfkosten	19.661	15.500
Vorming en opleiding	5.556	4.500
kosten werving en selectie	580	10.000
<b>totaal</b>	<b>564.006</b>	<b>599.066</b>

Aan het begin van jaar 2013 is een medewerker bij de Noordelijke Rekenkamer vertrokken. In de loop van het verslagjaar is er een nieuwe medewerker aangesteld. De nieuwe medewerker bezet 1 Fte tegen 0,9 Fte van de vertrokken medewerker. Hierdoor is er een (kleine) groei geweest in de omvang van de totale Fte ten opzichte van 2012. Bij het opstellen van de begroting 2013 is uitgegaan van schaalmaxima. Aangezien een deel van de medewerkers hun schaalmaximum niet hebben bereikt, is er sprake van beperkte onderschrijding. De onderschrijding bedraagt ongeveer 5%.





Aantallen fulltime equivalenten	Realisatie 2013	Begroot 2013
Bestuur	0,4	0,4
Bureau	5,8	5,7
<b>Totaal</b>	<b>6,2</b>	<b>6,1</b>

#### 08 Extern personeel

In de verslagperiode is voor drie onderzoeken een beroep gedaan op extern personeel. Voor een onderzoek naar de kostendekkendheid van Groningen Airport Eelde werd een beroep gedaan op een economisch onderzoeksbureau. Om een beter zicht te krijgen op de juridische verhoudingen werd een beroep gedaan op een advocatenkantoor. Ten behoeve van het onderzoek naar de provinciale vergunningverlening aan de REC Harlingen werd een beroep gedaan op een contra-expertise door ingenieursbureau en door een bestuurskundig onderzoeksbureau. Volgens afspraak zijn de kosten voor externe inhuur verrekend met de provincie Fryslân voor een bedrag van € 30.750. Ten behoeve van het onderzoek naar de Noordelijke Kenniseconomie werd advies ingewonnen van een sociologisch onderzoeksbureau. Tenslotte werd op enkele momenten het secretariaat versterkt door een beroep te doen op een uitzendbureau. De overschrijding op deze begrotingspost bedraagt € 7.964. Dat is 10%.

#### 09 Kosten werving en selectie

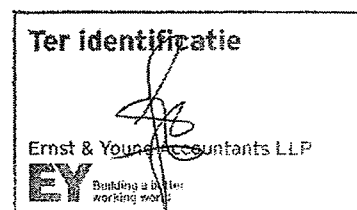
Zoals hiervoor staat aangegeven, heeft zich in 2013 een vacature voorgedaan op het bureau. Bij de werving is uitsluitend gebruik gemaakt van digitale wervingsmiddelen. Ondanks de inzet van de digitale wervingsvormen waren er meer dan 70 reflectanten. Aldus heeft een onderschrijving plaatsgevonden van de post werving en selectie.

#### 10 Huisvesting

In de loop van het verslagjaar is per aangetekend schrijven het huurcontract opgezegd van het huidige pand gelegen aan de Lauwers 14 te Assen. De huurverplichtingen lopen af per 31-12-2014. De aanleiding om een verhuizing te overwegen is mede ingegeven door het huidige economische klimaat. Hierdoor kan een meer aantrekkelijke locatie tegen lagere kosten in beeld komen. Het huidige kantoorpand is slecht bereikbaar met het OV en daarnaast spelen op de huidige locatie al sinds de start problemen op het gebied van interne klimaatbeheersing. In het komende kalenderjaar, 2014, wordt in de plaats Assen uitgekeken naar een mogelijke, nieuwe huisvesting. Dit geschiedt in nauwe samenwerking met de provincie Drenthe.

#### 11 Externe Diensten

Deze post is opgebouwd uit een aantal posten. Het gaat om kosten voor inhuur van diensten onder meer op het gebied van automatisering (beheer, beveiliging en onderhoud) en schoonmaak. 'Overige diensten' betreffen de kosten samenhangend met de beveiliging van het kantoor, verzekeringen, kosten accountant voor controle van de jaarrekening, lidmaatschap van de NVR, koeriersdiensten etc.



	Realisatie 2013	Begroting 2013	Realisatie 2012
<b>Externe diensten</b>			
<i>Dienstverlening Drenthe</i>	9.000	9.000	10.061
Automatisering	7.871	7.200	6.552
Overige diensten	6.146	6.250	3.058
Schoonmaak	3.350	3.100	3.194
<b>Totaal externe diensten</b>	<b>26.367</b>	<b>25.550</b>	<b>22.865</b>

Op het vlak van de inhuur van automatiseringsdiensten is er sprake van een kleine overschrijding. Het bleek nodig om enkele onderdelen van de server vroegtijdig te vervangen. De kleine overschrijding op de post schoonmaak is veroorzaakt door een sterkere kostenstijging dan was voorzien bij het opstellen van de begroting.

### 12 Afschrijving vaste activa

In het onderstaande schema is de specificatie van de afschrijvingskosten weergegeven. In 2013 zijn geen investeringen gedaan

#### *Investeringen, afschrijvingen en boekwaarde 2013*

	Boekwaarde 31/12/2012	Afschrijvingen 2013	Boekwaarde 31/12/2013
MS Windows 7 Pro n	182	91	91
NP Notebooks	1440	720	720
<b>Totaal</b>	<b>1.622</b>	<b>811</b>	<b>811</b>

### 13 Vormgeving

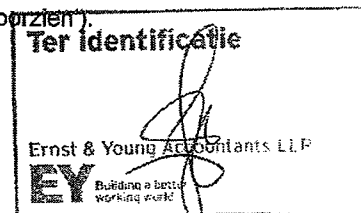
In de verslagperiode werden er vier bestuurlijke rapporten opgemaakt: Energietransitie, Noordelijke Kenniseconomie, Provinciale betrokkenheid bij de Groningen Airport Eelde, provinciale vergunningverlening voor de REC te Harlingen. Het bleek mogelijk de uitgaven ten behoeve van de vormgeving van zes rapporten binnen het geraamde krediet te houden.

### 14 Overige bedrijfskosten

Deze post is samengesteld uit de kosten voor huishoudelijke uitgaven, postzegels, kantoorartikelen en telecommunicatie. Door verdergaande digitalisering zijn vooral de kosten voor verzending van post, print- en papierkosten aanzienlijk teruggebracht. Ook hergebruik van materialen (o.a. ringbandjes en ordners) en efficiëntere inkoop hebben aan de onderschrijding op deze post bijgedragen.

### 15 Voorlichting en representatie

Deze post bevat diverse kosten samenhangend met de publicatie van onze rapporten, zoals huur van de locaties, deelname aan congressen (o.a. het jaarlijkse congres van de NVRR) en andere representatiekosten. Extra ongeplande kosten hielden verband met het mede organiseren van een bijeenkomst voor alle vijf provinciale rekenkamers. Er waren drie "briefings" gepland. Op deze post worden de uitgaven ten behoeve van de drie geplande "briefings" geboekt. Omdat mede door de niet geplande kosten voor een vierde briefing en de bijeenkomst van alle provinciale rekenkamers deze post wordt overschreden, is er voor gekozen een deel van deze kosten te boeken op onvoorzien (zie toelichting onder 16 'Onvoorzien').

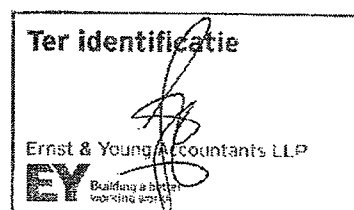


## 16 Onvoorzien

In het verslagjaar is de NRK overgestapt op het voeren van een eigen financiële administratie. Daartoe werd een eigen rekening courant geopend bij de huisbank van de provincie Drenthe (zie toelichting onder 2 'Rekening Courant NR'). Deze stap heeft plaatsgevonden op verzoek van de centrumprovincie Drenthe. Het zelf voeren van de financiële administratie bracht met zich mee dat de interne controle door de afdeling financiën van de provincie Drenthe tijdelijk moest worden geïntensiveerd. De meerkosten die dit met zich mee heeft gebracht zijn op deze post geboekt. Op de post onvoorzien zijn ook een deel van de meerkosten van de vierde briefing en het mede organiseren van een bijeenkomst van alle provinciale rekenkamers geboekt.

## 17 Rente- en incidentele baten

In de eerste helft van het verslagjaar hield de Noordelijke Rekenkamer een rekening-courant verhouding aan met de Provincie Drenthe. Over de in deze periode niet opgenomen gelden werd een rentevergoeding berekend. In de tweede helft van het verslagjaar heeft de Noordelijke Rekenkamer de nog niet opgenomen gelden op een deposito rekening geplaatst. De totale rentebaten betreffen 1.073 euro.



Bijlage Realisatieoverzicht 2013 en 2012 (in euro's (€))

	Realisatie 2013	Begroting 2013	Verschil 2013	Realisatie 2012
Bijdragen provincies	770.658	770.658		752.400
<b>Som der opbrengsten</b>	<b>770.658</b>	<b>770.658</b>		<b>752.400</b>
<i>Bedrijfslasten</i>				
<b>Personeel</b>				
Personeel + Sociale lasten	538.209	569.066	30.857	530.471
Woon-werkverkeer + Reis- en verblijfkosten	19.661	15.500	-4.161	13.220
Vorming en opleiding	5.556	4.500	-1.056	5.037
Kosten werving en selectie	580	10.000	9.420	0
Extern personeel	77.964	70.000	-7.964	56.063
<b>Totaal personeel</b>	<b>641.970</b>	<b>669.066</b>	<b>27.096</b>	<b>604.791</b>
<b>Huisvesting</b>				
Huur en service	28.726	32.500	3.774	29.460
Belastingen	416	500	84	414
<b>Totaal huisvesting</b>	<b>29.142</b>	<b>33.000</b>	<b>3.858</b>	<b>29.874</b>
<b>Externe diensten</b>				
Dienstverlening Drenthe	9.000	9.000	0	10.061
Automatisering	7.871	7.200	-671	6.552
Overige diensten	6.146	6.250	104	3.058
Schoonmaak	3.350	3.100	-250	3.194
<b>Totaal externe diensten</b>	<b>26.367</b>	<b>25.550</b>	<b>-817</b>	<b>22.865</b>
<b>Bureaunkosten</b>				
Afschrijvingen	811	7.000	6.189	5.130
Vormgeving rapporten	11.205	12.000	795	10.639
Overige bedrijfskosten	7.832	9.000	1.168	9.645
<b>Totaal bureaunkosten</b>	<b>19.848</b>	<b>28.000</b>	<b>8.152</b>	<b>25.414</b>
<b>Voorlichting en representatie</b>	<b>6.528</b>	<b>5.000</b>	<b>-1.528</b>	<b>5.211</b>
<b>Onvoorzien</b>	<b>5.558</b>	<b>10.042</b>	<b>4.484</b>	<b>4.100</b>
<b>Som der bedrijfslasten</b>	<b>729.413</b>			<b>692.255</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>41.245</b>			<b>60.145</b>
Rente	1.073			1.013
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering</b>	<b>42.318</b>			<b>61.158</b>

Ter identificatie  
07.158